

**עיקרי ישיבת ועד מנהל מספר 01/2021**

הישיבה נערכה ב: ZOOM		הסיכום נרשם ע"י: אוריה מאיר.
ביום: 14/01/21		שעה: 13:00
הנהלה: גלעד אופיר (יו"ר), מיכה מרק (קפטן ספורטיבי), ראובן בשביץ (גזבר), רעיה גרינשטיין (חברת ועד), אורית מורן (חברת ועד).		נשיאות: מודי קניגסברג (נשיא), מיכה עמית (סגן נשיא), איתן לוי (נשיא לשעבר).
משרד: אוריה מאיר (מנכ"לית), אסף עמית (רמ"ד ספורט).		
#	נושא	פירוט
1	הנהלה וכלליות	1.1 אישור פרוטוקול קודם מיום 30/11/20 1.2 עדכון בנושא סדרת הרצאות לחברי ההתאגדות. 1.3 עדכון בנושא משלוח לוחות שנה. 1.4 עדכון בנושא חסימת גישה של לא חברים לנתונים באתר
2	תחרויות אונליין	2.1 עדכון בנושא מו"מ עם ה BBO ושיפור תנאים
3	תקציב 2021	3.1 דיון בהצעת תקציב לשנת 2021 ועדכונים רלוונטיים
<p>הפרוטוקול אושר ביום: _____</p> <p>חתימת יו"ר הוועד: _____</p>		

## 1. הנהלה וכלליות

- 1.1 **אישור פרוטוקול קודם מיום 30/11/20** אושר במייל והועלה לאתר ההתאגדות.
- 1.2 **סדרת הרצאות לשחקנים** - עד כה העברנו 3 הרצאות מוצלחות. נראה שכמות המשתתפים בכל הרצאה הולכת ועולה. ההרצאה האחרונה (13/1/21) היתה מאוד מוצלחת עם 205 משתתפים ופידבקים מצוינים מהמשתתפים. מתבצעת בדיקה שהנרשמים הם אכן חברים בתוקף וקישור למפגש נשלח רק למי שחבר בתוקף. מי שלא חבר בתוקף ונרשם להרצאה, קיבל מייל המבהיר כי עליו לחדש חברות. **יש להבהיר לחברים כי המפגשים אינם מוקלטים בגלל נושא זכויות יוצרים של המרצים האורחים ומי שלא יכול להשתתף במועד לא יוכל לראות בדיעבד הקלטה.**
- 1.3 **משלוח לוחות שנה**  
ביטאוני ינואר נשלחו לבתים וכך גם לוחות השנה, במשלוח נפרד. הדבר אפשר הוזלת עלויות של כ-6,000 ₪. **יש לשים לב שהעטיפה של הביטאוני תהיה שקופה (חשוב מבחינה שיווקית). כמו כן, יש ליצור סרטון בנושא הברקוד כדי שאנשים ידעו כיצד לתפעל את יד החודש (אוריה).**
- 1.4 **חסימת גישה של לא חברים לנתונים באתר**  
הארכיון היה פתוח לכולם בתקופת הקורונה ועד כה. לפני מספר ימים נחסמה הגישה של מי שאינו חבר לארכיון ביטאון ההתאגדות. כדי להיכנס צריך להיות רשום לאתר (רק מי שיש לו מספר חבר התאגדות יכול להירשם), ובעל חברות בתוקף. גם אם החבר רשום ומחובר לאתר, אך חברותו אינה בתוקף הוא נחסם ולא יוכל לקבל גישה לארכיון הביטאוני.  
באופן עקרוני אתר ההתאגדות מחולק לחלק שיווקי וחלק שירותי. החלק השירותי צריך להיות פתוח לחברי התאגדות בלבד.  
**לביצוע - חסימת הגישה לאתר התוצאות למי שאינו חבר בתוקף. לבדוק אפשרות שהסיסמה תהיה תעודת זהות (דורש שינוי לוגיקה מזו הקיימת כיום באתר). בהמשך - תיבדק חסימת אזורים נוספים. יש להכין מייל עם ריכוז השירותים שחברי התאגדות מקבלים אל מול לא חברים.**

## 2. עדכון בנושא BBO ושיפור תנאים

- 2.1 בתחילת הקורונה הגביה היתה רק דרך ה BBO בעמלות של 50% ובהמשך הורדנו ל 30%.  
ה-BBO איפשר לסניפים לגבות חישובית ולשלם 2\$ לשולחן (כשנלקחו בחשבון גם רובוטים בתשלום).  
התשלום היה עבור כל תחרות, גם לימודית.  
בחודשיים האחרונים קיימו גלעד ואוריה מו"מ עם ה-BBO שבעקבותיו שופרו התנאים והתוצאות מביאות **בשורה של ממש להתאגדות ולסניפים (להלן עיקרי הדברים):**
- שמירה על גובה העמלה בסך 70% למועדונים/התאגדות עבור תחרויות שנגבות דרך ה-BBO.
  - העמלה שגובהה ה BBO לשולחן (עבור תחרויות בגביה חישובית) תרד מ 2\$ ל 1.5\$.
  - מחיר גבייה מינימאלי דרך ה-BBO 1.5\$ לשחקן, כרגע עמד על 3\$. (יש לקבל החלטה בהנהלה).**
  - לא תיגבה עמלה עבור רובוטים מעבר לתשלום עבור הרובוטים עצמם.
  - לא תיגבה עמלה עבור תחרויות לימודיות עד 8 בורדים כולל (יש לקבל החלטה בהנהלה).**
  - השוואת תנאי ההתאגדות ליתר הגופים. בתחילה ה-BBO דרש יותר % והתנהלות שונה מההתאגדות.
  - ניתן אישור להתאגדות לגבות השתתפות בגבייה חישובית.
  - בלעדיות ל-BBO למשך שנה אך יש נקודת יציאה קבועה בהתראה של 3 חודשים.
  - כניסה לתוקף של ההסכם תחל עם חתימתו תוך ניסיון להחילו רטרואקטיבית.**

## 3. דיון בנושא תקציב 2021

- 3.1 מדובר בתקציב שהיה קשה מאוד לפיצוח, משום שיש הרבה חוסר ודאות והרבה הנחות שבהן כל מספר יכול להיות מדויק יותר או פחות. התקציב תוכנן במועד זה כך שיש לנו נתונים מבוססים של שנת 2020 וניתן להניח הנחות מושכלות יחסית. התקציב הנידון בהנהלה מוצג לאחר 2 סבבים מלאים של גלעד, ראובן ואוריה.

### הכנסות מדמי חבר

כמות חברי התאגדות נכון להיום 4000. **הצפי הוא שירשמו עוד 1000 חברים עד לסוף השנה.**

**החלטה: יש לעדכן את תעריפי הרישום להתאגדות מ-120 ל-180. יתר התעריפים יעודכנו בהתאם. יובהר כי התעריפים לא יעלו לנרשמים במועד (עד חודש ינואר כולל) ועל בסיס הני"ל:**

- 2021 - חברים שירשמו החל מ 1/4/21 ישלמו 180 ₪ (תוספת 60 ₪ לבן זוג).**
- 2022 ואילך - חברים שירשמו החל מ 1/2/21 ישלמו 180 ₪ (תוספת 60 ₪ לבן זוג).**

נכון להיום נרשמים באיחור מקבלים גישה לביטאונים הדיגיטליים. לא נשלחים ביטאונים אחורה ודמי הרישום הינם מלאים. לחברים חדשים לגמרי, שלא היו חברים בעבר – רישום עד 1.7 – 120 ש. רישום מה 1.7 ועד סוף השנה – 60 ש. הנ"ל רק לחברים חדשים.

### הכנסות מדמי השתתפות בתחרויות ההתאגדות

#### הנחות עבודה –

- ✓ בין ינואר ליוני 2021, מסת ההשתתפויות תהיה עדיין בתחרויות אונליין.
- ✓ מיולי עד דצמבר 2021 - יחל מעבר לפעילות פרונטלית.
- ✓ היקף הפעילות הפרונטלית במחצית השניה יהיה 66% (לעומת שנה פעילות רגילה 2019)
- ✓ היקף פעילות האונליין במחצית השניה יקטן ל 30%.
- ✓ תחרויות סימולטניות – ממשיך כרגיל. בכל חודש תתקיים תחרות. במחצית הראשונה 6 תחרויות אונליין במחצית השניה 6 פרונטליות. הנחות עבודה זהות לגבי ההשתתפויות בתחרות.
- ✓ הכנסות מתחרויות אונליין – ההתאגדות תעבור לגבייה חיצונית כדי להפחית את העמלות.

### הכנסות מפעילות לקידום הברידיג'

2020 - פרויקט "הדור הבא" הוקפא ולא היו פעילויות כגון משחקי אילת, מחנה קיץ. גם אימוני פסגה וספורטאיות עילית פסקו. הכוונה היא להתחיל לעורר את הפרויקטים מחדש כאשר לקראת ספטמבר 2021 יחודש גם פרויקט הדור הבא. **יש למצוא רכז/ת מתאים/ה.**

מתוכנן קורס מנה"ת אונליין לדרגה 1. פנינו למנה"ת על מנת לקבל הצעה לקיום הקורס על פי הדרישות שהוצגו. התקבלה הצעה יחידה (שיתוף פעולה של ברי אבנר, דרור שיפטן וקובי שחר). עלות הכנת הקורס + הדרכתו בזום, 30 אל"ש כאשר הצלחנו לקבל סיוע כספי מהתאחדות אילת בסך 22 אל"ש. הקורס נמצא כבר בהכנה מתקדמת כשהכוונה היא לפתוח אותו בתחילת / אמצע מרץ. הוא יועבר בפעם הראשונה בלייב במסגרת הזום כשבהמשך יוגש לקהל הרחב כקורס וידאו.

**יש לבדוק האם יש התניה לנרשמים לקורס מבחינת ותק.**

**עלות הקורס למשתתפים – 30 ש' למפגש אונליין (סה"כ 24 שיעורים, כלומר 720 ש').**

**מחיר זה כולל גם את עלות הבחינה.**

## הכנסות מהפסטיבל הבינלאומי

הפסטיבל הבינלאומי בת"א נחשב לפרויקט גרעוני לטובת חברי ההתאגדות שבשנים מסוימת הגיע גם לתקצוב של 300 אל"ח. לאחר פעילות נמרצת בשנים האחרונות ובעקבות מעבר להיכל שלמה, עלות הגירעון בפרויקט צנחה לכ-40-30 אל"ש.

לאור הנחות העבודה התקציב לשנת 2021, יש צפי להשתתפות של 66% בפעילות פרונטלית כך שעלות הגירעון הצפוי לפסטיבל 2021 הוא כ-250 אל"ש.

בשנה האחרונה הפסטיבל בוטל. הפסטיבל מתוכנן ל 15-8 ביולי 2021, אם כי התאריכים לא סופיים, לאחרונה הודיעו כי עקב הקורונה ודחיית הליגות לכדורסל, יש סיכוי שגם התאריכים שלנו לא יהיו פנויים ויצריכו שינויים. יש חשיבות גדולה לקיום הפסטיבל אך לאור כל הנתונים, יש לשקול פסטיבל פרונטלי אך מקוצר (4 ימים). יש לזכור שיש לנו הטבה של **יום בחינם** מהיכל שלמה שניתן יהיה לנצל בשנה זו ולחסוך בעלויות. החשיבות הסמלית והמוראלית של הפסטיבל גבוהה ויש בהחלט כוונה לקיימו.

**יש לתקצב את הנ"ל בתקציב ולעדכן לפי ההתפתחות בשטח כאשר הרצון הוא לקיימו במסגרת**

**כזו או אחרת.**

## פסטיבל אונליין

יש רצון לקיים פסטיבל אונליין שימשך שבוע (בזהה שנערך בשנת 2020) במחצית השנה הראשונה. יש חשיבות שיווקית לאירוע הזה, הזדמנות לחלק ארציות ובינלאומיות לשחקנים בתקופה קשה זו שבה אין תחרויות ארציות של הסניפים ובנוסף ישנה חשיבות כלכלית גוברת לאור הגירעון הצפוי בשנה הקרובה. **יש להיערך לקיום פסטיבל אונליין מבחינת תאריכים ולוגיסטיקה**

## הכנסה ממוסדות

### **הנחת עבודה - תקציב מנהל הספורט / ספורטו צפוי לרדת .**

ענף הדמקה הפך לענף ספורט מוכר והצטרף לסל התקצוב של ענפי החשיבה (שחמט וברידיג'). יש חשש לפגיעה בתקציב ההתאגדות שכן התקציב הכולל של ענפי החשיבה הוא 1% מכלל עוגת התקציב של איגודי הספורט ועד היום השחמט והברידיג' היו ענפי החשיבה המוכרים היחידים (החלוקה היתה 70/30 לטובת השחמט). עם הצטרפות הדמקה, לא ברור האם וכמה כסף ירד אבל יש להיערך לנושא.

### **הכנסות מגופים חיצוניים**

2020 - ההסכם עם אמסלם הסתיים וכך גם הכנסות מעיריות כל עוד פרויקט בתי הספר מוקפא.

מתקיים מו"מ עם אחוזות רובינשטיין ועד 120 בנוגע למתן חסות. הרעיון הוא לתת בלעדיות לגוף שאיתו עובדים וליצור זהות בין ההתאגדות לגוף שיבחר. (לא ניתן לעבוד עם 2 גופים מתחרים).  
תינתן חשיפה רחבה לנותן החסות בפסטיבל הברידיג' הבינלאומי הפרונטלי, פרסום בביטאון, פרסום באתר, לוגו על חפיסות קלפים ומתן אפשרות להציע הצעות ייחודיות לחברי ההתאגדות.

ההנהלה מבקשת להבהיר כי יש להדגיש לגופים שההסכם אינו תלוי בקיום פסטיבל פרונטלי. הסכום צריך להינתן עבור יצירת הזהות הכוללת לאורך זמן בין הגופים.

### **יש למצות את המו"מ בהקדם ולחתום על חוזה ארוך טווח.**

### **הוצאות הנהלה וכלליות**

הסעיף בכללותו נותר פחות או יותר דומה למה שהיה. שכר עובדי משרד נותר זהה, למרות שעומס העבודה עלה. נוספה עבודה רבה בתחום המחשוב ובתחום התפעולי של תחרויות סוף השבוע שמובל על ידי אוריה. בנוסף יש תמיכה טכנית גוברת וכמובן פעילות אינטנסיבית מול ה-BBO מבחינת התחשבויות.

### **בית ההתאגדות**

חייבים להמשיך לשכור את המקום על אף שהוא לא מנוצל למעט אזור המשרדים. אין אפשרות להפחית בדמי השכירות (נעשה ניסיון) ולא ניתן לעזוב, שאחרת לא יהיה לאן לחזור.

### **הוצאות תפעול תחרויות**

בנושא הליגות - ההנחה שאכן יתקיימו בצורה פרונטלית (במחצית שניה של השנה). ייתכן שנצטרך לשכור עוד מקומות עקב הגבלות התקהלות עקב הקורונה. לכן למרות הירידה הצפויה בהכנסות, ההוצאות צפויות להיות כמו 2019.

## סגל ונבחרות

בשנת 2021 צפויות להתקיים:

1. אליפות אירופה לנבחרות פרונטלי, מדרה.
2. אליפות עולם לנבחרות באותה שנה, סלסומג'ורה
3. אליפות עולם לנבחרות צעירים.

תחרויות אלו מכסות 12-13 קטגוריות. יתרה מכך, מסתבר שלא מדובר במשהו חד פעמי. ה EBL מתכנן לעשות בשנה אחת רק אליפות אירופה לצעירים ובשנה שאחרי אליפות אירופה. הבעיה היא עם ה-WBF שמתכנן שבכל שנה אי זוגית תתקיים אליפות עולם לנבחרות בוגרות + אליפות עולם לצעירים. הנ"ל יוצר עומס כלכלי רב בכל שנה אי-זוגית.

ההתאגדות מתקצבת את נבחרותיה שעושות חיל באירופה עם זאת התקציב תמיד שומר על איזון בין תקצוב הנבחרות לבין יתר מטרת ההתאגדות לטובת השחקנים והחברים שאינם בנבחרות.

כללי המימון שנקבעו לאור עליית הנבחרות הם:

1. באליפות אירופה לנבחרות (בוגרים וצעירים) מתוקצבות 3 נבחרות בוגרים (פתוחה, סניורים, נשים) ו-3 נבחרות צעירות (עד 26, עד 21, עד 16) - דמי השתתפות, מלון, טיסות ואשל. כל קטגוריה נוספת מקבלת סיוע בדמי השתתפות על פי היכולת (נערות, מעורבים, עד 31).
2. באליפות עולם יש תקצוב מלא של המעפילות על פי מפתח זהה של הקטגוריות שהוגדרו כמובילות.
3. לאור נתוני התקציב והשנה הקשה אין היתכנות לתקצוב על פי הנהלים הנ"ל.

## **החלטות ביניים:**

1. ימומנו דמי הרשמה ל-4 קטגוריות (בוגרים או צעירים) + הוצאות אבטחה.
2. התנאים יקבעו ויפורסמו לשחקנים (בין היתר שכולם חייבים לישון באותו מלון), עושים רישום מוקדם וועדת סגל וצעירים יקבעו את זהות הספורטאים.
3. יובהר כי קביעת המשתתפים בנבחרות תיעשה על בסיס קבלת התנאים הנ"ל, הנבחרות עדיין כפופות לנהלי ההתאגדות. בנוסף, לא ניתן לקבוע את הנבחרות בתחרות אונליין

**ואם לא תהיה אפשרות לבצע משחקי מבחן פרונטליים ייקבעו הנבחרות בשיטת סלקטור**

**עם שיקול דעת מלא לוועדות ולהתאגדות.**

**4. נבחרת שתעפיל לאליפות העולם לנבחרות בשנת 2021 תקבל מימון של דמי**

**השתתפות + כרטיסי טיסה (יש לבחון משמעויות כספיות ואז לקבל החלטה סופית**

**בעניין זה בדיון הבא).**

**5. באופן עקרוני עלתה הצעה לשנות את שיטת התקצוב של הנבחרות לתקצוב על בסיס**

**הצלחה כפי שנעשה בהתאגדויות נוספות. לאלמנט ההצלחה מרכיב מכריע בהצדקה**

**לתקצוב פעילות בינלאומית ענפה. יש לדון בנושא.**

### **הוצאות מחשוב**

ההתאגדות מחזיקה היום מספר מערכות גדולות שנותנות שירות לחברים, תלויות זו בזו ויש צורך לתחזק אותן באופן שוטף. (אתר תדמיתי, אתר תוצאות, מערכת רישום להתאגדות, מערכת רישום לתחרויות, ממשקי ניהול וכד'. עד כה, כשהייתה בעיה טיפלנו נקודתית, אולם היינו תלויים בזמינות ורצון טוב של המתכנת שלא היה מחויב וצצו גם בעיות שאפשר היה למנוע אילו האתרים היו מתוחזקים. היעדר תחזוקה שוטפת גרר באגים, קטעי קוד ישנים, לינקים שבורים, יישומים שלא עובדים פתאום ועוד). תקציב 2021 לוקח בחשבון הסכם תחזוקה קבוע שיאפשר תחזוקה שוטפת, מניעת באגים, טיפול בכל בעיה.

### **הוצאות פסטיבל**

1. בוצע קיצוץ באורחים מחול (אם אפשר יהיה, יוזמנו אורחים בודדים).
2. בוצע קיצוץ פרסים למחצית הסכום.
3. בשלב זה הושארו עמלות לסניפים ממכירת כרטיסים.
4. תיבחן אפשרות של פסטיבל מקוצר שיקטין גם את הוצאות הלוגיסטיקה והשכרת המקום.

**בסיס התקציב מקובל על ההנהלה ויתקיים דיון נוסף בשבוע הבא.**

**יש להוציא זימון לוועידה ולמועצה בזום (לבדוק זימון לדיון מהיר יוצא מן הכלל).**

**יו"ר ההתאגדות נעל את הישיבה ב 15:30**

**נושאים לדיון בישיבה הבאה בדף הבא**



## נושאים לדין בישיבה הבאה

1. מעבר על הפרוטוקול הנוכחי ופעולות נגזרות לביצוע.

2. מועדונים לאחר הקורונה

- ← גיבוש מדיניות בעניין פעילות אונליין בצד החזרה לפעילות פרונטלית.
- ← מועדונים "וירטואליים" בלבד – האם לאפשר? מה יהיה מעמדם?
- ← מה עושים עם בקשות להקמת מועדונים וירטואליים חדשים (כשקודם לא היו קיימים).
- ← מה יהיה מעמדם? האם תהיה להם זכות הצבעה בוועידה ומועצה? יש להסדיר בתקנון.
- ← דמי השתתפות בתחרויות אונליין.

3. סגירת מועדונים

- ← מה עושים עם מועדונים שנסגרים? איך קובעים שמועדון נסגר?
- ← מה לגבי חברי ההתאגדות הרשומים במועדון שנסגר.

4. תחרויות ארציות

- ← מה עושים עם התחרויות הארציות שלא התקיימו?
- ← איך מחשבים השתתפויות לטובת הקצאת מושבים בעתיד? (הוצע ע"ב יחס דמי השתתפות)
- ← האם מתחשבים בהשתתפויות אונליין ומה המשקל שיינתן להן?
- ← האם מאפשרים למועדון שנסגר וצבר זכאות לקיים את התחרויות הארציות?

5. סגל ונבחרות

- ← תנאי מימון נסיעות של נבחרות בשנת 2021 ובעתיד.
- ← מעקב אחר החלטת EBL ו-WBF מבחינת אליפויות.
- ← רלוונטיות של תקציב דו-שנתי.

6. חברות בהתאגדות

- ← האם שחקן שאינו גר בארץ יכול להיות חבר התאגדות? מה לגבי השתתפות בנבחרות?
- ← האם שחקן זר יכול להיות חבר התאגדות?